



Hæderstegn 2022

Tildeling af Reserveofficersforeningen i Danmarks Hæderstegn onsdag den 27. april 2022

Reserveofficersforeningen i Danmarks Hæderstegn er indstiftet den 27. april 1950 efter at have opnået Hans Majestæt Kong Frederik den IX's approbation den 22. februar 1950.

Reserveofficersforeningen i Danmark (ROID) er i dag et binavn til Hovedorganisationen for Personel af Reserven i Danmark – eller HPRD. Binavnet korresponderer således med hæderstegnets benævnelse.

Hæderstegnet kan af foreningen, efter enstemmig vedtagelse i bestyrelsen, tildeles personer, såvel aktive militære som afskeditet, og i ganske særlige tilfælde civile, som bestyrelsen finder i særlig grad bør hædres for deres indsats for reserveofficerskorpset som helhed og for foreningen i særdeleshed.

Kontreadmiral Henrik Ryberg

Henrik Ryberg er født den 23. november 1962 i Kastrup og blev student fra Tårnby Gymnasium i 1981.

Henrik Ryberg begyndte samme år i Forsvaret i Auderød som kadet på Søværnets Eksercerskole med henblik på at blive officer i Søværnet og gennemgik 1981 – 1986 uddannelse som officer af A-linjen Taktisk linje, Søværnets Officersskole med efterfølgende tre års tjeneste ved korvetterne som premierløjtnant (og fra 1988 som kaptajnløjtnant), idet han i 1988 – 1989 også gennemgik Operationsofficerskursus, AIS. Herefter fulgte tjeneste frem til 1990 som Chef, Skoleskibsddivision 3, HMDS SVANEN and HDMS THYRA; Operationsofficer, Inspektionsskibene omkring Grønland samt Operationsofficer på HMDS Olfert Fischer.

Herefter søgte han tjenestefri i årene 1990 – 1993 med henblik på uddannelse som pilot hos SAS; efter gennemført uddannelse betød nedskæringer i SAS dog, at det i stedet for blev sejlads med flyvebåden med København og Malmø, indtil Øresundsbroen blev taget i brug.

Efter disse tre år i "Reserven" vendte Henrik Ryberg tilbage til Søværnet og var i perioden 1993 – 1997 sagsbehandler ved Forsvarets Efterretningstjeneste, i hvilken periode han gennemgik en række efteruddannelser i ramme af både SHAPE (i UK) og maritim taktik i USA, og i 1996 skete udnævnelse til Orlogskaptajn. Efter i 1997 at have været Chef for Danish National Intelligence Cell (DANIC-V) (INTOPS), Sarajevo, gennemgik Henrik Ryberg 1997 – 1998 Videreuddannelsestrin II ved Forsvarsakademiet.



I perioden 1999 – 2004 var han dels sagsbehandler i Organisationssektionen/ Planlægningsstaben i Forsvarskommandoen; Næstkommanderende, HMDS Niels Juel samt Souschef, Forsvarsministeriets 2. Kontor, Forsvarsministeriet. Med udnævnelse til Kommandørkaptajn fulgte opgaverne som henholdsvis Kursusleder og Chef for stabskursus, Forsvarsakademiet og Chef, Kommandoskibet HMDS THETIS (INTOPS), 1. Eskadre.

Det relativt varierede karriereforsløb fortsatte i form af, at Henrik Ryberg ved udnævnelse til Kommandør i 2008 og frem til 2018 bestred følgende funktioner: Chef for Fakultetet for Militærpsykologi, Ledelse og Pædagogik, Forsvarsakademiet; Chef for Strategi- og Strukturafdelingen, Forsvarsministeriets Personalestyrelse; Chef for Personalestrategisk Afdeling, Forsvarskommandoen; Chef for Bemandingsdivisionen, Forsvarsministeriets Personalestyrelse; Vicedirektør, Forsvarsministeriets Personalestyrelse.

I perioden 2002 - 2016 gennemgik admiralen i militær ramme en lang række kurser nationalt og i udlandet indenfor ledelse og ressourcestyring etc., ligesom civile videreuddannelser i form af dels en "Master of Business Administration i Organisation" fra 1996 og en "Master of Public Administration" fra 2003 ikke kan overses. For foreningen var det således ikke nogen overraskelse, at Henrik Ryberg i 2018 blev udnævnt Kontreadmiral med opgave at være Chef for Forsvarsakademiet. Foreningen har sit kendskab til admiralen primært gennem denne relativ mange år hos Forsvarets Personelstyrelse/Personalestyrelsen i foreningens arbejde med dels aftaleforhold, dels øvrige administrative forhold, som både personel af reserven og Forsvaret er meget afhængig af er både indrettet og fungerer hensigtsmæssigt som led i at understøtte det militærfaglige virke med hensyn til tjeneste, uddannelse og karriere.

Foreningen erindrer altid at have oplevet en lyttende Henrik Ryberg, og i admirals rolle som chef for Forsvarsakademiet og dets metier.

En af foreningens næstformænd har kontakt med admiralen gennem sæde i Forsvarsakademiets "Advisory Board", ligesom den anden af foreningens næstformænd har kontakt med Forsvarsakademiet og admiralen omkring foreningens stedse arbejde med hensyn til arbejdet vedr. personel af reservens interesser knyttet til uddannelse, tjeneste og karriere som led i at være en integreret del af Forsvarets samlede ressourcer og dermed forudsætningen for Forsvarets samlede opgaveløsning. Foreningens formandskab oplever på det personlige plan en tydelig og proaktiv attitude overfor reserven i almindelighed og foreningen i særdeleshed i forbindelse med udvikling af fleksible uddannelser til gavn for både Forsvarets og den enkelte reservist som meget fleksibelt imødekommer både Forsvarets og den enkelte reservists planlægningsbehov.

Foreningen har således forhåbning om i forlængelse af forestående overenskomstforlængelse med hensyn til løn- og aftaleforhold for officerer af reserven



at kunne opnå Forsvarsakademiets understøttelse af en effektiv og hurtig implementering af hensyn til den fortsatte opstilling og udvikling af den samlede reservestyrke i Forsvaret – herunder at få etableret og løbende understøttet et egentligt karriereplanlægningsperspektiv for alle reservister – til gavn for Reserven, Forsvaret.

Foreningen er bekendt med, at admiralen efter eget udsagn havde en oprindelig tanke om at søge ind i Søværnet med henblik på at uddanne sig til som søofficer med henblik på senere at sejle i Handelsflåden. Foreningen sætter således pris på, at admiralen kun fulgte første del af sin plan og viede sit virke til personelområdet.

Det muliggør, at kontreadmiral Henrik Ryberg på den samlede baggrund tildeles Reserveofficersforeningens i Danmarks Hæderstegn.



Hæderstegn 2022

Tildeling af Reserveofficersforeningen i Danmarks Hæderstegn onsdag den 27. april 2022

Reserveofficersforeningen i Danmarks Hæderstegn er indstiftet den 27. april 1950 efter at have opnået Hans Majestæt Kong Frederik den IX's approbation den 22. februar 1950.

Reserveofficersforeningen i Danmark (ROID) er i dag et binavn til Hovedorganisationen for Personel af Reserven i Danmark – eller HPRD. Binavnet korresponderer således med hæderstegnets benævnelse.

Hæderstegnet kan af foreningen, efter enstemmig vedtagelse i bestyrelsen, tildeles personer, såvel aktive militære som afskediget, og i ganske særlige tilfælde civile, som bestyrelsen finder i særlig grad bør hædres for deres indsats for reserveofficerskorpset som helhed og for foreningen i særdeleshed.

Oberst Jens Lønborg

Jens Lønborg er født den 5. december 1961 i Ringe på Fyn. Han påbegyndte sin aftjening af værnepligt ved Prinses Livregiment i 1981 og var sergent frem til 1984, hvor videre uddannelse påbegyndtes på Hærens Officersskole.

Efter udnævnelse til premierløjtnant i 1987 var Jens Lønborg frem til 1989 delingsfører, infanteri og kampvogne, Prinsens Livregiment, hvorefter han vendte til Hærens Officersskole og i 1990 blev udnævnt til kaptajn. Herefter fulgte en periode frem til 1994 som Næstkommanderende og chef kampvognseskadron, Operationsofficer, I bataljon ved Prinsens Livregiment. De efterfølgende par år fulgte tjeneste som stabsofficer ved Hærens Operative Kommando, og i årene 1996–1998 var han adjutant for COMLANDJUT, Rendsborg, Tyskland. Efter i årene 1998 – 2000 at have gennemgået Generalstabskursus i Hamborg fulgte udnævnelse til major med tjeneste frem til 2005 som stabsofficer ved Hærens Operative Kommando (International Operationsafdeling og Ledelsessekretariatet) og frem til 2006 som stabsofficer ved Forsvarskommandoen (International Operationsafdeling).

Med udnævnelse til oberstløjtnant i 2006 og frem til udnævnelse som oberst i 2014 fulgte tjeneste som henholdsvis Chef for I Panzerinfanteribataljon, Gardehusarregimentet, Chef DANCON ISAF hold 5 i Helmand, Afghanistan, Chef for International Operationsafdeling, Hærens Operative Kommando samt Chef for Operationsdivisionen, Hærens Operative Kommando.



Herefter varetog obersten tjeneste først som Chef for Indsættelsesdivisionen, Operationsstaben og Chef for J3 Internationale Operationer, Operationsstaben (begge steder Værnsfælles Forsvarskommando).

Siden 2019 har Jens Lønborg varetaget funktionen som Chef Operationer, Operationsstaben, Forsvarskommandoen.

En række medlemmer af foreningen har indstillet Jens Lønborg til modtagelse af reserveofficersforeningen i Danmarks Hæderstegn.

De indstillende har bl.a. peget på, at obersten gennem hele sit virke har arbejdet for, at personel af reserven skal have en plads i Forsvaret, hvilket konkret er kommet til udtryk gennem, at Jens Lønborg som chef for operationsstaben i Hærens Operative Kommando opretholdt en større stab af officerer af reserven, som flittigt blev brugt, selvom store dele af den resterende del af forsvaret nedlagde reserven. Officererne blev benyttet til et bredt spektrum af opgaver, som rakte ud over, hvad personel af reserven ellers tidligere i mere afgrænset form havde været anvendt til.

Da Jens Lønborg senere blev chef for indsættelsesdivisionen i Operationsstaben, flyttede puljen af reserveofficerer med til den nyoprettede operationsstab. Her blev puljen af reserveofficerer fortsat flittigt brugt, bl.a. i sagsbehandlingsstillinger på lige fod med andet personel i Forsvaret.

I den nuværende stilling som chef for Operationer i Operationsstaben oplyser de indstillende medlemmer, at obersten reserven benytter personel af reserven mere end nogensinde med ganske mange tjenestedage.

Personel af reserven, der således har mødt obersten og fortsat virker i ramme af oberstens virkefelt, tilkendegiver således aldrig at have været eller at være i tvivl om oberstens vilje til at bruge reserven. Er der opstået nye behov som reserven løser, og som kun kan løses også gennem forudsætningsskabende tjeneste efteruddannelse. De indstillende medlemmer af foreningen har for nyligt (MAR 2022) fundet anledning til supplerende at oplyse, at den aktuelle krise vedrørende Ukraine har forøget efterspørgslen efter personel af reserven i f. m. opgaveløsningen – eksempelvis i form af fra ultimo FEB 2022 kontinuerligt at have bemandet funktion som vagthavende officerer J3 samt være udsendt som forbindelsesofficerer til diverse landes øverste føringsstabe. (NATO/Brunssum; Berlin; Warszawa, Stettin og Bodø).

Igangværende overvejelser m.h.t. at bemane JHQDK (Forsvarets Operative Hovedkvarter - FC Hovedkvarter) har Operationsstaben som omdrejningspunkt, hvor personel af reserven således måske kan forventes at ville varetage en række funktioner som led i evnen til at håndtere allehånde situationer vedr. krigs- og krisehåndtering.



Foreningens bestyrelse anser således på baggrund af de indstillende medlemmers tilkendegivelser, at Jens Lønborg indgår blandt de, der gennem deres kreativitet og vilje, anses forbilleder for samarbejdet mellem fast personel og kollegerne fra reserven som anvisning på, hvorledes personel af reserven både i tænkningen og i praksis – ord og handling - på relevant og effektiv måde er en integreret del af Forsvarets samlede ressourcer.

Foreningens bestyrelse finder, at andre i Forsvaret måske kunne skele til bl.a. oberstens tilgang som led i at understøtte fornyelse af konceptet for rekruttering, uddannelse og anvendelse af personel af reserven.

Det er for den helt særlige indsats for og klare holdning til korpset af personel af reserven som en integreret del af Forsvarets samlede personelressourcer, at oberst Jens Lønborg tildes Hæderstegnet i Danmarks Hæderstegn.



Hæderstegn 2022

Tildeling af Reserveofficersforeningen i Danmarks Hæderstegn onsdag den 27. april 2022

Reserveofficersforeningen i Danmarks Hæderstegn er indstiftet den 27. april 1950 efter at have opnået Hans Majestæt Kong Frederik den IX's approbation den 22. februar 1950.

Reserveofficersforeningen i Danmark (ROID) er i dag et binavn til Hovedorganisationen for Personel af Reserven i Danmark – eller HPRD. Binavnet korresponderer således med hæderstegnets benævnelse.

Hæderstegnet kan af foreningen, efter enstemmig vedtagelse i bestyrelsen, tildeles personer, såvel aktive militære som afskediget, og i ganske særlige tilfælde civile, som bestyrelsen finder i særlig grad bør hædres for deres indsats for reserveofficerskorpset som helhed og for foreningen i særdeleshed.

Oberstløjtnant-R Lars Hegelund Knudsen

Lars Hegelund Knudsen er født den 7. februar 1964 i Fiskbæk ved Løgstrup vest for Viborg.

Han begyndte i Forsvaret på sergentskolen i Sønderborg i 1986 og fortsatte derefter på Løjtnantsskole ved Ingeniørregimentet i Farum og forrettede tjeneste i forskellige delingsførerfunktioner i ingeniørbataljonsramme – afslutningsvis ved Ingeniørregimentet i Randers. Som officer af reserven fortsatte Lars Knudsen et traditionelt forløb gennem dels gennemgang af videre- og efteruddannelse med fortsat designering og et aktivt tjenesteforløb som delingsfører ved ingeniørtropperne og fra 1996 – 2000 som næstkommanderende ingeniørkompagni 3 ingeniørbataljon. Herefter fulgte i årene 2000 – 2003 en periode som kompagnichef ved bataljonen. Herefter fulgte i årene 2003 – 2015 funktionen som operationsofficer/ingeniørofficer ved Totalforsvarsregion Syd.

Efter udnævnelse til oberstløjtnant af reserven i 2015 har Lars Knudsen været forbindelsesofficer i ramme af InterForce/Forsvarskommandoen (samt regionsambassadør InterForce Nordjylland) fra 2015 og har fra februar 2022 også fået funktion som chef for Ingeniørregimentets Reserveentitet.

Undervejs i tjenesteforløbet har oberstløjtnanten også været udsendt som chef J7 hold I NATO MISSION IRAK 2020-21 (Bagdad) og har primo 2022 senest været udsendt som Forsvarskommando-forbindelsesofficer til tyske generalstab i Potsdam ved Berlin (Einsatzführungskommando der Bundeswehr).



Ved siden af den særdeles aktive karriere som officer af reserven har Lars Knudsen også haft en yderst omfattende karriere i det private erhvervsliv på topniveau som direktør og bestyrelsesformand/bestyrelsesmedlem i en lang række af virksomheder.

Oberstløjtnanten er oprindelig uddannet som elektriker, senere både teknisk og administrativt uddannet fra Danfoss, Als, som førte videre til ledelse af en af virksomhedens afdelinger i USA i nogle år. I rækken af efter- og videreuddannelse indgik MBA i Int. Management, Aalborg Business Institute 2000 – 2002.

Lars Knudsen har beskæftiget sig med alle grene og discipliner forbundet med industriel produktion og service, og i de senere år har han således været adm. direktør for Rolltech A/S, Hjørring 2008 - 2019 og A/S Vestfrost, Esbjerg 2019 – 2020.

En række medlemmer af foreningen tilknyttet Nordjyske kreds har indstillet Lars Knudsen til modtagelse af reserveofficersforeningen i Danmarks Hæderstegn.

Lars Knudsen har selvsagt været medlem af foreningen siden udnævnelsen til officer af reserven og har været aktiv deltager i foreningsarbejdet i almindelighed inden for flere kredse, ligesom han har været aktiv i særdeleshed inden for feltporten- først som o-løber i Sønderjyske kreds, senere i Midtjyske kreds, hvor skydning, o-løb og gennemførelse fyldte meget af fritiden. I den forbindelse var Lars Knudsen tillige aktiv på CIOR-landsholdet og vandt som Novice Teamleder i Aldersshot, England CIOR-mesterskabet i 1998 og vandt samme år holdmesterskabet i Feltport i Tammersfors, Finland sammen med resten af landsholdet. I 1999, ved CIOR-mesterskabet i Athen, Grækenland vandt Lars's hold Skydedagen, (bedste samlede geværskydning og bedste pistolskydning) hurtigste Landforhindringsbane, Experienced- samt Overall-konkurrencen.

I 2011 blev han medlem af HPRD Nordjyllands bestyrelse og året efter formand indtil 2019, hvor han overgik til at være menigt bestyrelsesmedlem. I hele perioden i kredsen har Lars Knudsen været en aktiv og drivende kraft i kredsens samlede virke. Udover kredsaktiviteter har Lars Knudsen ved flere lejligheder også været aktiv som støtte for HPRD Hovedforening; i 2013-14 som formand for et udvalg med opgave at udarbejde oplæg til ny kontingentstruktur, i 2014-15 som formand for et udvalg med opgave at beskrive HPRD rolle og funktion samt i 2018-19 som formand for et udvalg med opgave at analysere HPRD økonomi i forhold til andre foreninger og udarbejde optimerings- og besparelsesforslag med samtidig øje for til at sikre effektiv drift af foreningen.

Lars Knudsen opfattes af foreningens bestyrelsen som et prægnant udtryk for, hvad varetagelsen af arbejdet for personel af reservens interesser tilsiger og kræver. Ud over det stedse utrættelige og vedholdende arbejde som både erhvervsmand, reserveofficer og foreningsmand præciserer de indstillende medlemmer opfattelsen



blandt personel af reserven af Lars Knudsen som en særdeles værdsat reserveofficerskollega.

Oberstløjtnantens karakteristika bl.a. i form af at være resultatorienteret, struktureret og motiverende har således bidraget væsentligt til foreningens indre liv og udvikling.

Det er for den helt særlige indsats for reserveofficerskorpset og øvrigt personel af reserven som helhed og for foreningen i særdeleshed, at oberstløjtnant af reserven Lars Hegelund Knudsen tildeles Reserveofficersforeningen i Danmarks Hæderstegn.



Hæderstegn 2022

Tildeling af Reserveofficersforeningen i Danmarks Hæderstegn onsdag den 27. april 2022

Reserveofficersforeningen i Danmarks Hæderstegn er indstiftet den 27. april 1950 efter at have opnået Hans Majestæt Kong Frederik den IX's approbation den 22. februar 1950.

Reserveofficersforeningen i Danmark (ROID) er i dag et binavn til Hovedorganisationen for Personel af Reserven i Danmark – eller HPRD. Binavnet korresponderer således med hæderstegnets benævnelse.

Hæderstegnet kan af foreningen, efter enstemmig vedtagelse i bestyrelsen, tildeles personer, såvel aktive militære som afskediget, og i ganske særlige tilfælde civile, som bestyrelsen finder i særlig grad bør hædres for deres indsats for reserveofficerskorpset som helhed og for foreningen i særdeleshed.

Major Anders Pedersen

Anders Pedersen er født den 16. april 1962 på Rigshospitalet. Han begyndte sin militærtjeneste direkte på reserveofficersuddannelsen i Sønderborg i 1981 samt våbenkursus i Varde. Anders Pedersen blev udnævnt til løjtnant af reserven i 1982 med tjeneste ved Kongens Artilleriregiment til 1983 og første møde med soldaterne på Sjælsmark Kaserne. Dette førte til, at han blev optaget på Hærens Officersskole og 1983 – 1986 gennemgik grundlæggende Officersgrunduddannelse (OGU).

Som premierløjtnant fulgte derefter en tjenesteperiode 1986 – 1990 med delingsførerstillinger i artilleriet som Artilleriobservatør (OBO) og Halvbatterifører (HF) samt gennemgang af Stabskursus I.

I 1990 - DEC 1990 gennemførtes så Videregående Officersuddannelse (VUT I) med udnævnelse til kaptajn i 1991.

Som kaptajn fulgte en tjenesteperiode 1991 – 1997 med stillinger i artilleriet på kaptajnsniveau som dels Næstkommanderende/batteri (NK); Batterichef (BC, DIB-batteri); Kompagnichef ved UNPROFOR (KC) og Operationsofficer (OO/AA) – med Føringskursus indlagt i 1993.

Med dette allerede relativt omfattende tjenesteforløb i bagagen gennemgik Anders Pedersen i 1997 – 1998 Videreuddannelse II (VUT II/L-OFU og Stabskursus på VUT II) med udnævnelse til major i 1998.

Herefter fulgte atter en varieret tjenesteperiode med stillinger på majorniveau som dels Sektionschef ved Hærens Artilleriskole; Sagsbehandler nationale operationer ved Hærens Operative Kommando; Sagsbehandler, struktur og organisation ved Hærens



Operative Kommando; Chef for Operationssektionen ved Totalforsvarsregion Nord- og Midtjylland i Skive; Næstkommanderende 2. EOD-bataljon og aktuelt som Chef for Operationssektionen ved Landsdelsregion Vest.

En række medlemmer af foreningen har indstillet Anders Pedersen til modtagelse af reserveofficersforeningen i Danmarks Hæderstegn.

De indstillende medlemmer fremhæver indledningsvis majorens altid gode humør og utrættelige virke for reserven og peger nærmere på, at han i sit virke som operationschef (CH-O) i først RGN Nord og Midtjylland og efterfølgende i den nu-oprettede LRGNV stedse har arbejdet med en grundstruktur i form af en stab sammensat af både fast personel, personel af reserven samt frivillige fra Hjemmeværnet (HJV). Og har derigennem fået løst opgaverne på en måde, som mange kontrol- og inspektionsbesøg gennem årene fra foresatte MYN kun har kunnet betegne som fuldt ud tilfredsstillende.

Anders Pedersen opleves af de indstillende således i sin ledelse kontinuerlig at være forberedt og have blik for at motivere og instruere en stab bestående af personer med vidt forskellig baggrund og forudsætninger, som derigennem udvikler grundlaget for personel af reservens rolle som en integreret del af forsvarets samlede operative ressourcer – med forståelse for, at den enkeltes civile arbejdsmæssige situation indimellem måtte kunne kompromittere en ellers planlagt deltagelse i stabs aktiviteter.

Majoren opleves altid som udvisende energi og et overskud til at instruere, assistere samt motivere alle i staben på en konstruktiv og forståelig måde, således alle deltagere hurtigt og nemt forstår opgaven og målet med stabs arbejde – herunder indlæring og disciplin omkring arbejdsprocedurer m.v.

De indstillende fremhæver herunder Anders Pedersens villighed til altid at ville give sig tid til at forklare og uddybe ting og emner for de, der læringsmæssigt er nye i arbejdet. Ud over majorens blik for således at understøtte opfattelsen af opgavens rækkevidde og betydning bidrager han gennem sit virke også til, at den enkelte føler sig kompetent i læringen og opgavens løsning.

Hertil kommer, at Anders Pedersen også har et blik på vigtigheden af det sociale fællesskab i staben og personlig stiller sig i spidsen for også at understøtte den væsentlige dimension i motivationen for at være tilknyttet staben.

Indstillerne peger således på majoren som en rollemodel for, hvorledes forsvarets faste personel kan medvirke til at understøtte og motivere personel af reserven til forrette tjeneste og uddanne sig – til gavn for Forsvarets opgaveløsning.

De indstillende peger afslutningsvis på majorens absolutte engagement og forståelse for reservepersonellet og de frivillige fra HJV's baggrund og forudsætninger for at



virke i en levende og aktiv stab stræbende efter effektivitet og målrettet arbejde i regionens stab. De seneste par års opgave vedr. også at have haft ansvaret for at planlægge, tilrette og gennemføre indsættelsen af soldater i Jylland og på Fyn fra hæren, søværnet, flyvevåbenet samt hjemmeværnet som del af til støtten til de øvrige dele af samfundets øvrige beredskab i foranstaltningerne til håndtering af Covid-19 har vist, hvad en sammentømret stab bestående også af personel af reserven kan udrette.

Det er for den helt særlige indsats for og klare holdning til korpset af personel af reserven som en integreret del af Forsvarets samlede personelressourcer, at major Anders Pedersen tildes Reserveofficersforeningen i Danmarks Hæderstegn.



Hæderstegn 2022

Tildeling af Reserveofficersforeningen i Danmarks Hæderstegn onsdag den 27. april 2022

Reserveofficersforeningen i Danmarks Hæderstegn er indstiftet den 27. april 1950 efter at have opnået Hans Majestæt Kong Frederik den IX's approbation den 22. februar 1950.

Reserveofficersforeningen i Danmark (ROID) er i dag et binavn til Hovedorganisationen for Personel af Reserven i Danmark – eller HPRD. Binavnet korresponderer således med hæderstegnets benævnelse.

Hæderstegnet kan af foreningen, efter enstemmig vedtagelse i bestyrelsen, tildeles personer, såvel aktive militære som afskediget, og i ganske særlige tilfælde civile, som bestyrelsen finder i særlig grad bør hædres for deres indsats for reserveofficerskorpset som helhed og for foreningen i særdeleshed.

Oberst-R Peter Frederik Suhm Heering

Peter Heering er født den 14. marts 1967 i København. Efter at være blevet student fra Herlufsholm Kostskole blev han indkaldt til militærtjeneste ved Den Kongelige Livgarde i 1986 og har været aktiv officer af reserven siden 1988. Efter at have varetager en række funktioner som officerer af reserven samt gennemgået militær efter- og videreuddannelse blev Peter Heering udnævnt til oberstløjtnant af reserven i 2009. Blandt den militære tjeneste indgik udsendelse til Helmand, Afghanistan (ISAF-10, 2010) med funktion som ansvarlig for udviklingen af afghanske politistyrker omkring Gereshk (awarded Best Practice, Nato Training Mission Afghanistan).

Han blev udnævnt til oberst af reserven i 2015 med funktion som Chef for Hærens Reserve/chefrådgiver for Chefen for Hærkommandoen.

Peter Heering færdiggjorde HD/Udenrigshandel i 1993 og afsluttede en MBA ved Harvard Business School i 1996.

I sit civile virke har Peter Heering været Manager, Accenture (1996-1998), direktør Kristensen Properties (1998-2000); i 2001 grundlægger, CEO og nu bestyrelsesformand Scalepoint Technologies A/S (leverandør af digitale løsninger og services til skadehåndtering hos forsikringsselskaber i Europa; grundlægger i 2012 af Partner FOUNDERS, en "start-up"-fabrik for tech.-virksomheder, som serieudvikler nye forretningskoncepter (Pleo, Kontist, Son of a Tailor m.fl.) og efterfølgende bidrager til porteføljevirkomhedernes skalering.



En række medlemmer af foreningen har indstillet Peter Heering til modtagelse af reserveofficersforeningen i Danmarks Hæderstegn.

De indstillende medlemmer peger bl.a. på, at Peter Heering som chef for Hærens reserve og som rådgiver for chefen for Hærstaben, senere ændret til chefen for Hærkommandoen i forlængelse af Forsvarsforliget 2018-2023 har været en drivende kraft i at understøtte personel af reserven som en relevant ressource og tidssvarende forankring i Hærens grundstruktur. De indstillende peger herved som resultat på, at alt personel af reserven i Hæren fra 1. januar 2020 har en relevant og forankret funktion i Hærens krise-og krigsstruktur.

Endvidere peges der på, at obersten har sin absolutte del af udviklingen af "De 4 bærende principper for reserven", der understøtter en ligeværdig og relevant position for reserven i Hæren, og som er grundlag for den fremtidige rekruttering, ansættelse, udvikling og fastholdelse af reservister i Hæren.

De indstillende peger tillige på Peter Heerings rolle som katalysator i stedse bestræbelser på at søge samarbejdet mellem Hæren og (Hær-) Hjemmeværnet udviklet, således at reservisternes ansættelse, uddannelse og karrierevej nu er sammentænkt mellem de to værn. Efter næsten to årtiers bestræbelser er der nu defineret en tydelig uddannelses-og karrierevej for såvel yngre som ældre reservister.

De indstillende peger videre på, at obersten derigennem også har fulgt op på det arbejde, han bidrog til og meget aktivt tog del i med hensyn til udviklingen af "Delstrategi 9" (DS9) gennem en vedvarende holdningsbearbejdning over for Hærens og Forsvarets øverste ledelse med hensyn til bevidstheden om personel af reserven som en nødvendig og kvalificeret del af Forsvarets samlede ressourcer.

Endelig peger de indstillende medlemmer på, at Peter Heering gennem sin tjeneste og personlige virke i Hæren og i Totalforsvarsstyrken og gennem sin udsendelse som chef for et "Police Mentoring and Liaison Team" i Afghanistan (ISAF 10) viser et eksempel på, hvorledes arbejdet for, at personel af reserven skal opfattes som og behandles som ligeværdige med andre kolleger i Forsvaret. Reserveofficeren er en ligeværdig kollega til den tjenestegørende officer, kan illustreres med øje for reserveofficerskorpset som helhed.

Det er på denne baggrund, at oberst af reserven Peter Heering tildeles Reserveofficersforeningens i Danmarks Hæderstegn.



Hæderstegn 2022

Tildeling af Reserveofficersforeningen i Danmarks Hæderstegn onsdag den 27. april 2022

Reserveofficersforeningen i Danmarks Hæderstegn er indstiftet den 27. april 1950 efter at have opnået Hans Majestæt Kong Frederik den IX's approbation den 22. februar 1950.

Reserveofficersforeningen i Danmark (ROID) er i dag et binavn til Hovedorganisationen for Personel af Reserven i Danmark – eller HPRD. Binavnet korresponderer således med hæderstegnets benævnelse.

Hæderstegnet kan af foreningen, efter enstemmig vedtagelse i bestyrelsen, tildeles personer, såvel aktive militære som afskediget, og i ganske særlige tilfælde civile, som bestyrelsen finder i særlig grad bør hædres for deres indsats for reserveofficerskorpset som helhed og for foreningen i særdeleshed.

Oberst-R Peter Vilhelm Bang

Peter Bang er født den 30. september 1964 i København.

Han indledte reserveofficersuddannelsen ved Flyvevåbnets daværende Sergent- og Reserveofficersskole i Værløse i 1983 og har kontinuert siden hjemsendelsen og udnævnelse til løjtnant af reserven i 1985 haft rådighedskontrakt i Flyvevåbnet. Efter delingsførertjeneste ved det daværende Luftværnsgruppen overgik han i 1985 til Kontrol- & Varslingsgruppen (nu Air Control Wing) som DF i Eskadrille 551 designet til Færøerne.

Efter gennemgang af VUT-I i 1986-87 udnævntes han til NK/ESK 551 i 1988 og kaptajn-R i 1989. I 1993 udnævntes han til chef for ESK 551.

I 1993 fik Peter V. Bang designering på Færøerne som chef for nærforsvaret af Flyvevåbnets installationer på Færøerne og blev udnævnt til major af reserven i 1995. Efter gennemgang af VUT-II i 2002-03 udnævntes han til major-R M331 med tjeneste som NK taktisk fører ved Flyvestation Skalstrup.

I 2006 overtog han stillingen som leder af det daværende Flyvertaktisk Kommandos wing reserves specialistsektion, inden han 1. september 2009 overtog stillingen som chef for Fighter Wings wing reserve og samme dag udnævntes til oberstløjtnant-R.

I januar 2017 indsattes han i sin nuværende stilling som totalstyrkerådgiver for chefen for Flyverkommandoen og udnævntes samtidig til oberst-R.



Civilt er Peter V. Bang advokat og partner i Plesner A/S, hvor han har været ansat siden 2003. Han er juridisk kandidat fra Københavns Universitet i 1991 og har haft møderet for højesteret siden 2001.

Peter Bang arbejdede indledningsvis 1991-1999 som advokat og advokatfuldmægtig i Kromann & Münter Advokatfirma (nu Kromann Reumert) og 1999-2000 som advokat i Plesner Svane Grønborg Advokatfirma, efterfulgt i 2001 – 2002 som Juniorpartner i Plesner Svane Grønborg Advokatfirma. 1999-2000

Han arbejder inden for det juridiske felt med en bred vifte af erhvervsretlige spørgsmål (navnlig voldgiftområdet) og har i tilknytning hertil bidraget med juridisk litteratur og artikler. Herudover er han også aktiv i foreningsmæssig sammenhæng inden for juridiske kredse. Således var Peter Bang også ekstern lektor ved Københavns Universitet 1997-2002.

En række medlemmer af foreningen har indstillet Peter Bang til modtagelse af Reserveofficersforeningen i Danmarks Hæderstegn.

De indstillende anfører bl.a. oberstens særlige prægning af og interesse for Flyvevåbnets reserve, og som særlig varetaget opgave nævnes Peter Bangs varetagelse af værtskabet for International Air Reserve Symposium (IARS) i København i 2019; symposiet opnåede tydelig anerkendelse fra fremmødte fra NATO-landene – herunder ikke mindst USA og Canada, de Nordiske lande samt Australien.

De indstillende peger endvidere på, Peter V. Bang i sin militære rådgivning synes tydeligt at tegne Reserven over for Flyvevåbnets øverste ledelse og derved opnår at få igangsat og vedligeholde igangsatte initiativer vedr. udviklingen og konsolideringen i anvendelsen af personel af reserven, skabe og fastholde økonomi til gavn for Flyvevåbnets reserve. Eksempelvis peges på nye fleksible kriterier for udnævnelser i sergentgruppen op til seniorsergent og officersgruppen op til major; aktivering af reservepuljer til krise-krig funktioner samt rekruttering.

De indstillende peger også på Peter Bang omfattende virke siden 1985 i relation til PARU (Personel af Reserven Udvalg), hvor han således har virket for reservens interesser m.h.t. tjeneste, uddannelse og karriere gennem sit medlemskab af PARU udvalg både på NIV III og NIV II og var herunder formand for Fighter Wings PARU fra 2009 til 2017 og derefter formand for Flyvevåbnets PARU - hvilket han fortsat er. I perioden 1988-1992 var han tillige medlem af foreningens kredsbestyrelse for København.

Det er på denne baggrund, at oberst af reserven Peter Bang tildeles Reserveofficersforeningens i Danmarks Hæderstegn.



Hæderstegn 2022

Tildeling af Reserveofficersforeningen i Danmarks Hæderstegn onsdag den 27. april 2022

Reserveofficersforeningen i Danmarks Hæderstegn er indstiftet den 27. april 1950 efter at have opnået Hans Majestæt Kong Frederik den IX's approbation den 22. februar 1950.

Reserveofficersforeningen i Danmark (ROID) er i dag et binavn til Hovedorganisationen for Personel af Reserven i Danmark – eller HPRD. Binavnet korresponderer således med hæderstegnets benævnelse.

Hæderstegnet kan af foreningen, efter enstemmig vedtagelse i bestyrelsen, tildeles personer, såvel aktive militære som afskediget, og i ganske særlige tilfælde civile, som bestyrelsen finder i særlig grad bør hædres for deres indsats for reserveofficerskorpset som helhed og for foreningen i særdeleshed.

Kommandør-R Steen Gravers Nielsen

Steen Gravers Nielsen er født den 11. februar 1964 i Vejle og er matematisk/fysisk fra Rosborg Gymnasium i 1982. Samme år begyndte han som værnepligtig Kadetaspirant ved Søværnets Eksercerskole, Auderød.

I perioden 1982 – 1986 gennemgik han Officersgrunduddannelse – Operativ/Taktisk linje, Søværnets Officersskole og inklusive gennemgang af styrmandsuddannelse og blev i 1986 udnævnt til premierløjtnant, taktisk linje. Dette blev efterfulgt af Stabskursus I i 1990 og Skibsføreruddannelse i 1991 samt Videregående Officersuddannelse ved Søværnets Officersskole med udnævnelse i 1992 til kaptajnløjtnant, taktisk linje. I 1992 gennemgik Steen Gravers Taktisk Divisionsofficerskursus, Søværnets Taktik- og Våbenskole.

Uddannelsesbaggrunden dannede forudsætning for et omfattende virke som linjeofficer bl.a. m.h.t. følgende: Tredjekommanderende på Torpedo-Missilbåden SUENSON; Eskadreoperationsofficer i Torpedobådseskadren; Næstkommanderende Torpedo-Missilbåden HUITFELDT; Skole- og Uddannelsesofficer, Skoleskibet Sjælland; Sektionschef Overfladetaktik, Søværnets Taktikskole; Chefelev Missilfartøjerne SKADEN og RAVNEN samt Næstkommanderende Missilfartøjet SKADEN; Chef for Missilfartøjerne RAVNEN, SKADEN og VIBEN samt tillige personaleofficer i 4. Eskadre. Herefter gik han i 1998 i reserven med designering som Chef Missilfartøj frem til 1993 og med reference til CH 4. ESK.

Steen Gravers gennemgik derefter i perioden 2002 – 2003 VUTII/Stabskursus for officerer af reserven og blev udnævnt i 2003 til Orlogskaptajn af reserven og var i



perioden 2003 – 2013 designeret som efterretningsofficer Lokalforsvarsregion København og Nordsjælland med reference til chefen for lokalforsvarsregionen. I perioden 2013 – 2015 var han designeret som chef for Forbindelses-/Stabsofficerselement i Marinehjemmeværnets MFP-organisation.

Steen Gravers blev i 2015 udnævnt til kommandørkaptajn af Reserven med designering siden da som chef for Søværnets Reserve og Særlig Rådgiver for Chefen for Søværnskommandoen vedr. Reserven. I 2021 fulgte udnævnelse til kommandør af Reserven.

Steen Gravers Nielsen har siden overgangen til reserven i 1998 haft en civil karriere hos konsulentvirksomheden Mercuri Urval A/S, hvor han gennemgik konsulentuddannelse og efter et par år som konsulent blev chefkonsulent og i 2008 direktør. Siden 2018 har Steen Gravers tillige været partner i virksomheden.

En række medlemmer af foreningen har indstillet Steen Gravers Nielsen til modtagelse af reserveofficersforeningen i Danmarks Hæderstegn.

De indstillende peger på, at kommandøren Steen har ydet en helt særlig indsats for Søværnets reserve og har med sin meget ligefremme stil opnået endog meget store resultater. Således fremhæves, at Søværnets Reserve personelmæssigt er flerdoblet i antal og en del af den aktiv sejlene kapacitet, hvilket ellers ikke havde været tilfældet siden tilbage i forbindelse med tiden under "den kolde krig", foruden at der blandt personel af reserven nu også findes personel af "alle grader" og som funktionsmæssigt inkluderer flere skibschefer af reserven som en absolut nyskabelse, ligesom der også er afsat – og afsættes – adækvate lønmidler m.v. til at understøtte et nødvendigt aktivitetsniveau.

De indstillende fremhæver endvidere, at personel af reserven i Søværnet gennem Steen Gravers som chef har fået en aktiv og tilstedeværende "stemme" i Søværnets Chefmøder og som synes at kunne genhøres gennem en tydeligere italesat anvendelse og omtale af personel af reserven fra Søværnets allerøverste top og blandt andet medført en revitalisering af Søværnets Personel af Reserven Udvalg (PARU) samt etableret en struktur, således at der nu er reserveenheder ved alle NIV III myndigheder i Søværnet – herunder en meget aktiv reserve ved alle 3 Eskadrer, der er grundstenen i Søværnets opgaveløsning. Ikke mindst at Søværnet i dag har flere skibschefer af reserven i en ligeledes ny krise- og krigsstruktur.

De indstillende omtaler endvidere, at Steen Gravers har introduceret parolen "FREM" – Fleksibelt, Relevant, Effektivt og Meningsfuldt - for Søværnets Reserve og med reference hertil iværksat en række initiativer og tiltag som led i at understøtte en fortsat udvikling af reservens fremskaffelse, uddannelse og anvendelse – herunder med skelen til internationalt samarbejde gennem etableret kontakt britiske Royal Navy.



De indstillende bemærker afslutningsvis, at Steen Gravers Nielsens indsats for at få opbygget en struktur, der indebærer relevante designeringsfunktioner samtidig med at der leveres tjeneste til enheder, skoler og stabe i hverdagen har resulteret i rekruttering af ambitiøse, synlige og engagerede entitetschefer, der driver forandringerne og implementeringen både regionalt og lokalt og derigennem fastholder og udvikler personel af reserven, således at Søværnet har en veletableret entitets- og puljestructur, der understøtter Søværnets behov for fleksibilitet med anvendelse af reservepersonel i både sejlene tjeneste og tjeneste på land.

Det er på denne baggrund, at kommandør af reserven Steen Gravers Nielsen tildeles Reserveofficersforeningens i Danmarks Hæderstegn.



Hæderstegn 2022

Tildeling af Reserveofficersforeningen i Danmarks Hæderstegn onsdag den 27. april 2022

Reserveofficersforeningen i Danmarks Hæderstegn er indstiftet den 27. april 1950 efter at have opnået Hans Majestæt Kong Frederik den IX's approbation den 22. februar 1950.

Reserveofficersforeningen i Danmark (ROID) er i dag et binavn til Hovedorganisationen for Personel af Reserven i Danmark – eller HPRD. Binavnet korresponderer således med hæderstegnets benævnelse.

Hæderstegnet kan af foreningen, efter enstemmig vedtagelse i bestyrelsen, tildeles personer, såvel aktive militære som afskeditet, og i ganske særlige tilfælde civile, som bestyrelsen finder i særlig grad bør hædres for deres indsats for reserveofficerskorpset som helhed og for foreningen i særdeleshed.

Oberst-R Lars Johansson

Lars Johansson er født den 24. marts 1963 i Randers. Han begyndte som 16-årig i Forsvaret i 1979 på konstabelgrunduddannelsen ved Jyske Ingeniørregiment (grundskolen var i Ålborg) og fortsatte som konstabel i 1980 hos ingeniørtropperne i Randers. Tjenesten fortsatte hurtigt videre på ingeniørtroppernes sergentskole i Farum med udnævnelse til sergent i 1981. Gennem civiluddannelsessystemet i Forsvaret fik Lars Johansson mulighed for at gennemgå en gymnasie-uddannelse og blev student fra Randers Statsskole og fortsatte derefter tjenesten ved Jyske Ingeniørregiment.

Dette befordrede ham til at uddanne sig videre i Forsvaret, idet han efter yderligere civiluddannelse i årene 1987 -1989 gennemgik ingeniørtroppernes reserveofficersskole i Farum med udnævnelse til løjtnant af reserven i 1989. Udnævnelse til Premierløjtnant af reserven skete i 1990, og efter at have gennemgået Videregående Uddannelse Trin I (VUT I) for officerer af reserven i 1994 – 1995 fulgte udnævnelse til kaptajn af reserven i 1996.

Lars Johansson var fast tjenestegørende fra 1979 indtil begyndelsen af 1990'erne (inkl. den nævnte civiluddannelse) og fortsatte herefter på rådighedskontrakt i reserven ved Ingeniørtropperne.

Omkring 2010 overgik han til et Lokalforsvarsafsnit (LFA) ved Hjemmeværnet på Fyn med designering som EO, OO og senere CH LFA. En i 2004 afsluttet Master of Business Administration (MBA) i 2004 dannede grundlag for udnævnelse til major af reserven i 2012.



I forbindelse med regionsnedlæggelsen på Fyn fortsatte Lars Johansson designering og tjeneste ved Totalforsvarsregion Nord- og Midtjylland i Skive som chef for et Lokalforsvarsafsnit (CH/LFA) og blev udnævnt til oberstløjtnant af reserven i 2016. Civilt har Lars Johansson ud over nævnte MBA tillige gennemgået Teknisk uddannelse indenfor IT på bachelor niveau; Diplom uddannelse; Master i Change Management samt CBS Bestyrelsesuddannelse.

Erhvervsmæssigt begyndte han Dana Data som konsulent/servicechef fra 1995 – 2001 og blev administrerende direktør i SAS for groundhandling i Danmark lige efter 2001-9/11 begivenheden i New York. I den på det tidspunkt anspændte sikkerhedsmæssige situation faciliterede Lars Johanssons militære baggrund et velfungerende samvirke med topledelsen i Flyvevåbnet og ligeledes erfaringsudveksling mellem Flyvevåbnet og SAS. Herefter fulgte stilling som koncerndirektør m.v. i Systematic i perioden 2005 – 2011, hvor igen kendskabet til Forsvaret indebar udvikling af en række samarbejdsflader med Forsvaret. Derefter gik karrierevejen til Atea som administrerende direktør m.v. 2012 – 2019, efterfulgt af ansættelse som direktør i Hedeselskabet 2019 – 2021.

Lars Johanssons erhvervskarriere består nu primært i bestyrelsesarbejde; han er i den forbindelse formand i 7 selskaber og næstformand i 2 selskaber. Lars Johansson er pr. 1. april 2022 blevet ansat i en nyoprettet stilling som chefrådgiver for chefen for Hjemmeværnet i relation til personel af reserven og er i den forbindelse udnævnt til oberst af reserven.

Foreningen noterede sig oberstens over for forsvarschefen for en halv snes år siden fremsatte forslag (i forbindelse med Sikkerhedspolitisk Kursus, SIKKU) om en revitalisering/forstærkning af InterForce-konceptet i form af et ambassadørkorps på virksomheds-aktørniveau til at understøtte virksomhedernes interesse for og villighed til at beskæftige Hjemmeværnets frivillige og Forsvarets reservister – en tilgang, som senere resulterede i finanslovsmidler til formålet og en nu iværksat realitet.

Foreningen vurderer, at Lars Johansson gennem sin tjeneste og personlige virke i Hæren og i Totalforsvarsstyrkeren viser et eksempel på, hvorledes arbejdet for personel af reservens interesser også i en videre organisatorisk forståelse perspektiveres ud fra både et civile virke og et militære virke på ledelsesmæssig højt niveau.

Det er på denne baggrund, at oberst af reserven Lars Johansson tildeles Reserveofficersforeningens i Danmarks Hæderstegn.